

**Аналитическая справка
по результатам внутреннего анализа
коррупционных рисков в деятельности
акционерного общества
«Казспортинвест»**

г. Астана

10 ноября 2025 г.

Внутренний анализ коррупционных рисков (далее - ВАКР) проведен в деятельности акционерного общества «Казспортинвест» (далее - Общество) на основании приказа Президента Общества № 03-28-27 от 29 сентября 2025 г.

ВАКР проведен в целях реализации пункта 5 статьи 8 Закона РК «О противодействии коррупции» и в соответствии с Типовыми правилами проведения внутреннего анализа коррупционных рисков, утвержденных приказом Председателя Агентства РК по делам государственной службы и противодействию коррупции от 19 октября 2016 года № 12.

Согласно Графику проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности акционерного общества «Казспортинвест» на 2025 г., утвержденному приказом Президента Общества № 03-28-17 от 25 июня 2025 г., в рамках ВАКР изучена деятельность **Отдела маркетинга и Отдела сервисного обеспечения.**

Период проведения ВАКР: **с 1 марта 2025 г. по 24 октября 2025 г.**

ВАКР проведен комплаенс-офицером Общества Макажановой Г.А.

В соответствии с указанным выше Графиком предусмотрены следующие направления ВАКР:

- выявление коррупционных рисков в нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность АО «Казспортинвест»;
- выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности АО «Казспортинвест» (урегулирование конфликта интересов; заключение договоров с физическими и юридическими лицами; иные вопросы, вытекающие из организационно-управленческой деятельности).

1. Выявление коррупционных рисков в нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность АО «Казспортинвест»

В своей деятельности Общество руководствуется Конституцией РК, постановлениями Правительства РК, а также другими нормативными правовыми актами РК. Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, внутренними нормативными документами Общества. Решением заседания совета директоров Общества от 28 июля 2025 г. утверждено ежегодное уточнение Плана развития Общества на 2025 г.

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан за Обществом не закреплены разрешительные и контрольные функции, государственные услуги Обществом не оказываются.

В нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность АО «Казспортинвест», коррупционные риски не выявлены.

2. Выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности АО «Казспортинвест»

За отчетный период не было зафиксировано ни одного конфликта интересов.

За отчетный период не было заключено ни одного договора с физическими или юридическими лицами.

В рассматриваемом периоде не зафиксировано публикаций в СМИ о деятельности Отдела маркетинга и Отдела сервисного обеспечения. Обращения физических и юридических лиц по фактам коррупции и о коррупционных проявлениях не поступали.

В ходе анализа иных вопросов, вытекающих из организационно-управленческой деятельности, выявлены и зафиксированы пробелы в нормативном регулировании отдельных аспектов деятельности отделов, а также отсутствие регламентирования ряда процедур.

Рекомендация 1

Предлагается утвердить *Регламент внутреннего контроля государственных закупок, подготовки и исполнения договоров о государственных закупках* (далее - Регламент), направленный на профилактику возможных коррупционных рисков, связанных с управленческими решениями и контролем исполнения.

Предлагаемый Регламент будет устанавливать единые требования и распространять своё действие на все процедуры государственных закупок Общества. Предполагается, что Регламент будет регулировать состав уполномоченных лиц постоянно действующей Комиссии, порядок принятия ею решений, а также функции и ответственность её членов. Введение данного Регламента обеспечит прозрачность и контроль на всех этапах закупочного процесса.

Рекомендация 2

Предлагается разработать и утвердить *Регламент организации питания и размещения участников Игр Будущего* (далее - Регламент).

Рекомендуется предусмотреть в Регламенте следующие направления:

1. порядок согласования и утверждения смет и условий оказания услуг между структурными подразделениями Общества;

2. процедуру контроля качества и приемки услуг - назначение ответственных лиц, кто осуществляет контроль и приемку услуг, критерии

оценки оказанных услуг, порядок оформления актов оказанных услуг и выполненных работ;

3. порядок согласования расходов и отчетности;

4. порядок отчётности и хранения документов, включая акты несоответствия и нарушений, меню, подтверждающие документы, акты оказанных услуг;

5. меры ответственности за нарушение установленных процедур, включая несвоевременное согласование, необоснованные расходы или обнаруженные нарушения качества.

По результатам внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности АО «Казспортинвест» установлено, что в нормативных правовых актах, регулирующих работу Общества, коррупционные риски отсутствуют. Вместе с тем анализ организационно-управленческих процессов выявил пробелы во внутреннем регулировании деятельности отдельных структурных подразделений. Основные риски связаны с отсутствием утверждённых процедур планирования, согласования, контроля и отчётности по ключевым направлениям работы.

В целях минимизации соответствующих рисков предложено разработать и утвердить ряд внутренних нормативных документов, направленных на стандартизацию процедур, повышение прозрачности, усиление контроля и обеспечение объективности принимаемых решений.

**Комплаенс-офицер
АО «Казспортинвест»**