

**Аналитическая справка
по результатам внутреннего анализа
коррупционных рисков в деятельности
акционерного общества
«Казспортинвест»**

г. Астана

14 июня 2024 г.

Внутренний анализ коррупционных рисков проведен в деятельности акционерного общества «Казспортинвест» (далее - *Общество*) на основании приказа президента Общества № от 07.06.2024 г.

Анализ проведен в целях реализации пункта 5 статьи 8 Закона Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и в соответствии с Типовыми правилами проведения внутреннего анализа коррупционных рисков, утвержденных приказом Председателя Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы и противодействию коррупции от 19 октября 2016 года № 12.

1. Период проведения анализа: с августа 2023 года по 1 полугодие 2024 года.

Внутренний анализ коррупционных рисков проведен комплаенс – офицером Общества Ниеталиевой Г.О.

Внутренний анализ коррупционных рисков осуществляется по следующим направлениям:

1) выявление коррупционных рисков в нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность подразделения;

2) выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности подразделения.

Нормативно-правовые акты, затрагивающие деятельность объекта внутреннего анализа:

В своей деятельности Общество руководствуется Конституцией Республики Казахстан, Трудовым кодексом Республики Казахстан, постановлениями правительства Республики Казахстан, а также другими нормативными правовыми актами Республики Казахстан. Общество руководствуется Уставом Общества, Положением 5-х Всемирных играх кочевников, приказами и внутренними нормативными документами Общества.

В целом, к наиболее часто встречающимся факторам коррупционности следует отнести следующее:

- 1) широта дискреционных полномочий;
- 2) коллизии нормативных правовых актов;
- 3) наличие пробела в регулировании;
- 4) отсутствие административных процедур;
- 5) наличие неактуальных норм.

«Казспортинвест» АҚ	
Шығыс №	102
« <u>21</u> »	06 2024 ж.
бет	9
Қосымша	6
бет	

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан за Обществом не закреплены разрешительные и контрольные функции, государственные услуги Обществом не оказываются.

С 8 по 13 сентября 2024 года в Астане пройдут 5-е Всемирные игры кочевников (далее - ВИК). Организатором ВИК выступает Правительство Республики Казахстан.

В соответствии с распоряжением Премьер-Министра Республики Казахстан от 13 июля 2023 года № 108-р создан Организационный комитет ВИК, которым осуществляется общее руководство подготовкой и проведением ВИК.

Акционерное общество «Казспортинвест» решением своего Единственного акционера (*Комитет по делам спорта и физической культуры Министерства туризма и спорта Республики Казахстан*) в соответствии с решением Организационного комитета определено Исполнительной дирекцией ВИК (далее - Дирекция).

В целях реализации поставленных задач по организации и проведению 5-х Всемирных игр кочевников в декабре 2023 года утверждены расходы на приобретение товаров и услуг, а также на оплату труда работников Дирекции за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 на сумму 5 725 395 тыс. тенге. Решением заседания совета директоров Общества № 4 от 20 декабря 2023 г. утвержден План развития Общества на пятилетний период 2024-2028 гг. 14-060640003928-2024-001.

16 апреля 2024 г. Главы государства в связи со сложной паводковой ситуацией в ряде регионов страны, в целях экономии бюджетных средств поручил сократить бюджет Всемирных игр кочевников. Принято решение о сокращении Спортивной программы ВИК, исключены показательные выступления по национальным видам спорта, сокращены даты проведения игр на один день (*ранее предполагалось с 8 по 14 сентября включительно*).

Основным документом, регламентирующим деятельность и расходы Дирекции, является Положение о 5-х Всемирных играх кочевников (далее - Положение ВИК).

В рамках внутреннего анализа коррупционных рисков проведен анализ текущего Положения ВИК и официального сайта мероприятия <https://worldnomadgames.kz/ru>, в ходе которого были выявлены недостаточно прозрачные пункты, а также неопределенности, связанные с дискреционными полномочиями.

Для обеспечения более четкого и прозрачного регулирования Игр рекомендуется пересмотреть следующие пункты Положения ВИК:

В пункте 5 указано «соревнования по видам спорта,ключенными в программу ВИК будут проходить в соответствии с Правилами (регламентами), утвержденными Организационным комитетом», однако Правила (регламенты) не опубликованы, из чего возникает вопрос о существовании этих правил. На сайте, в разделе ВИДЫ СПОРТА

<https://worldnomadgames.kz/ru/news/vidy-sporta> опубликованы правила игр, утвержденные федерациями, либо вообще никем не утвержденные, как например, Положение вида спорта «Кокпар».

1. Рекомендация: исключить ссылки к несуществующим или неутвержденным документам и, либо включить правила игр, представленных в спортивной программе ВИК в Положение ВИК, либо опубликовать на сайте утвержденные Оргкомитетом или федерациями Правила, но не позднее опубликования Положения ВИК.

В пункте 14 (как и в пункте 49) указано, что уполномоченные лица стран-участниц должны заполнить электронную заявку на участие на официальном сайте <https://worldnomadgames.kz/ru/page/form-participant>, однако на сайте опубликована **Анкета для участников**. Данное несоответствие, в случае если Электронная заявка для уполномоченных лиц и Анкета для участников являются разными формами, можно расценивать как юридико-лингвистическую неопределенность, т.е. применение недостаточно точно описанных терминов, понятий, словосочетаний или формулировок смыслового (содержательного) характера, вызванных несоблюдением логических и лингвистических правил юридической техники.

Электронную заявку можно расценивать как форму, которую потенциальные участники заполняют для выражения своего интереса или регистрации на определенное мероприятие, программу или услугу. Она может содержать различные поля, такие как личная информация, контактные данные, предыдущий опыт или любая другая информация, которая требуется для оценки квалификации или подготовки участников.

Анкету для участников можно расценивать как документ, который участники заполняют, обычно в начале или перед началом мероприятия, чтобы предоставить организаторам информацию о себе. Она может включать вопросы о целях участия, ожиданиях от мероприятия, предыдущем опыте и т.д. Анкета помогает организаторам лучше понять свою аудиторию и адаптировать программу под их потребности.

Кроме того, согласно подпункту 1 пункта 1 статьи 4 Административного процедурно-процессуального кодекса Республики Казахстан заявление – одна из форм обращения, содержащая ходатайство участника административной процедуры о содействии в реализации его прав, свобод и законных интересов или прав, свобод и законных интересов других лиц.

Таким образом, «электронная заявка» используется для первичной регистрации, в то время как «анкета для участников» собирает более детальную информацию для лучшего понимания и удовлетворения потребностей участников.

2. Рекомендация: опубликовать на сайте ВИК Электронную заявку для уполномоченных лиц в удобном и понятном формате и месте.

В соответствии с пунктом 19 информация по ввозу животных размещена в разделе «Требования к въезду» <https://worldnomadgames.kz/ru/news/trebovaniya-k-vezdu>, что может являться «несоответствием разделов» или «несогласованностью структуры». Кроме того, в пункте 19 указана ссылка на законодательство Республики Казахстан и указано, что «соответствующие нормативные правовые документы будут размещены на сайте ВИК».

3. Рекомендация: исключить слово *будут* и разместить документы в соответствующем разделе сайта для облегчения доступа к нужной информации и процесса понимания требований и правил.

В пункте 38 указывается, что «*В ходе формирования культурной программы Организационный комитет ВИК, одобряет или не одобряет заявки стран на участие в культурной программе ВИК, в соответствии с отдельно утвержденным Дирекцией (АО «Казспортиввест») регламентом*».

Между тем, регламент, регулирующий вопрос одобрения культурной программы отсутствует. В данном случае коррупционные риски заключаются в отсутствии административных процедур и наличии законных оснований для принятия должностными лицами решений по своему усмотрению; в широте дискреционных полномочий, т.е. полномочия должностного лица Дирекции, из содержания которого невозможно определить пределы этого полномочия. Без четко определенного регламента исполнительной Дирекции, решения могут приниматься на усмотрение отдельных лиц, что увеличивает вероятность злоупотребления полномочиями и принятия решений в интересах узкого круга людей, а не общественности.

Кроме того, вопрос одобрения заявок на участие в культурной программе входит в компетенцию Оргкомитета и представляется превышением Дирекцией своей компетенции.

4. Рекомендация: для прозрачности и понимания процесса включить регламент в текст Положения ВИК, т.к. вопрос входит в компетенцию Оргкомитета.

Следует отметить, что ни одно положение и ни один регламент Дирекции, на которые имеются ссылки в Положении ВИК, **не опубликованы** на сайте мероприятия.

В пункте 40 указывается следующее: «*Дирекция (АО «Казспортиввест») как организатор культурной программы вправе делать платным посещение мероприятий культурной программы ВИК с участием зарубежных творческих коллективов, прибывших в составе официальных делегаций. При этом гонорар зарубежным творческим коллективам за*

участие в концертных программах не выплачивается или выплачивается в порядке и в размерах, установленных соответствующим, отдельно утвержденным Дирекцией положением».

В данном случае также отсутствует прозрачность условий, при которых Дирекция может решать вопрос о платном посещении мероприятий. Кроме того, подобные вопросы входят в полномочия Оргкомитета.

5. Рекомендация: Публично объявить условия выплаты гонорара включив их в Положение ВИК.

В пункте 43 указывается, что «Концепция международной научно-практической конференции утверждается Организационным комитетом». Между тем на сегодняшний день концепция либо не утверждена, либо не опубликована на сайте мероприятия.

6. Рекомендация: для обеспечения прозрачности и понимания включить концепцию конференции в Положение ВИК, либо опубликовать утвержденную Оргкомитетом концепцию на сайте мероприятия не позднее опубликования Положения ВИК.

В пункте 44 срок подачи заявки указан «*не позднее 1 июня 2024 года*», однако как отмечено выше, потенциальным участникам неизвестна Концепция конференции, что не до конца обеспечивает прозрачность.

Кроме того, на сайте, в разделе «научная программа» опубликованы шаблоны постера и абстракта, а информация о подаче заявки <https://worldnomadgames.kz/ru/page/nauchnaya-programma> находится в другом разделе, что затрудняет поиск информации.

7. Рекомендация: пересмотреть расположение заявки на участие на сайте в разделе «научная программа».

В пункте 45 указывается: «Научная программа научно-практической конференции формируется в соответствии с поданными заявками. В ходе формирования научной программы Организационный комитет ВИК *одобряет или не одобряет* заявки на участие в научной программе в соответствии с отдельно утвержденным Дирекцией (АО «Казспортинвест») положением». Аналогично, как и по разделу «Культурная программа» (пункт 40) отсутствует прозрачность, и появляется риск реализации дискреционных полномочий.

Коррупциогенность дискреционных полномочий проявляется в тех случаях, когда не определены сроки, условия и основания принятия решения, а именно предоставляет правоприменителю несколько возможных вариантов решений (действий) без точного определения оснований, условий, сроков для принятия одного из них.

В целом, в отсылках на отдельно утвержденные Положения Дирекции усматриваются нормы, предоставляющие органам, должностным лицам право самостоятельно устанавливать правила поведения, запреты и т.п. и

«принятие нормативного правового акта за пределами компетенции», т.к. вопросы Оргкомитета перекладываются на усмотрение Дирекции.

Коррупциогенность увеличивается, если имеется отсылка к норме, которая, в свою очередь, отсылает к другой норме, либо к еще не принятым актам, в данном случае к Положениям, которые либо не приняты, либо не размещены на сайте в открытом доступе.

Утверждение заявок и организация программы научно-практической конференции являются компетенцией Оргкомитета, в соответствии с утвержденными им критериями и процедурами. На основании чего **рекомендуется** раскрыть в Положении ВИК все пункты, на которые делаются отсылки (Концепция, условия подачи заявки, критерии отбора и др.).

8. Рекомендация: привести в Положении ВИК критерии и процедуру отбора, согласно которым формируется Научная программа научно-практической конференции, либо опубликовать на сайте отдельно утвержденное Оргкомитетом Положение.

В подпункте 2 пункта 48 указывается о том, что «гонорар спикерам за выступление может выплачиваться приглашенным Дирекцией (АО «Казспортинвест») зарубежным спикерам, в случае чтения ими лекции, в соответствии с отдельно утвержденным Дирекцией (АО «Казспортинвест») положением».

Между тем неопределенность относительно того, когда и при каких условиях будет выплачен гонорар приглашенным спикерам, а также источник финансирования этого вознаграждения, не обеспечивает прозрачность, не коррелирует с пунктом 1 Положения и может создать путаницу и недовольство среди участников.

Предварительное уточнение условий выплаты гонорара позволит избежать недопонимания, обеспечить прозрачные условия участия для всех сторон.

Кроме того, вопросы, касающиеся гонораров для спикеров и условия их выплаты, входят в компетенцию Оргкомитета. Оргкомитет ответственен за организацию мероприятия и управление финансами, включая оплату спикеров. Поэтому внесение ясных указаний о гонорарах и условиях их выплаты следует рассматривать как задачу Оргкомитета для обеспечения прозрачности и эффективного управления средствами мероприятия в настоящем Положении ВИК.

На основании чего, аналогично предыдущему замечанию **рекомендуется** раскрыть в Положении ВИК все случаи выплаты гонораров.

9. Рекомендация: привести в Положении ВИК критерии, процедуру выплаты гонорара и источник финансирования, либо опубликовать на сайте утвержденное Оргкомитетом Положение.

В пункте 49 (аналогично замечанию по пункту 14) сообщается, что «Странам, желающим принять участие в спортивной программе ВИК, необходимо заполнить электронную заявку установленного образца на официальном сайте ВИК - www.worldnomadgames.kz». Однако на сайте мероприятия, в разделе «Об играх» при клике на «Подать заявку на участие в спортивной программе» открывается Анкета для участников.

В целом раздел «Время и порядок подачи заявок» не совсем понятен и прозрачен, т.к. установлено разное время подачи заявок для участников разных программ.

10. Рекомендация пересмотреть расположение форм заявок на сайте для удобства при поиске.

В пункте 49 (аналогично замечанию по пункту 14) сообщается, что «странам, желающим принять участие в спортивной программе ВИК, необходимо заполнить электронную заявку установленного образца на официальном сайте ВИК - www.worldnomadgames.kz». Однако на сайте мероприятия, в разделе «Об играх», при клике на «Подать заявку на участие в спортивной программе» открывается анкета для участников.

11. Рекомендация: Пересмотреть расположение форм заявок на сайте для удобства при поиске. В разделе спортивной программы разместить форму заявки.

В пункте 50 устанавливается окончательный срок регистрации заявок на участие в ВИК - 15 июля 2024 года. Тогда как здесь же в пункте 53 срок для стран, желающих принять участие в научной программе ВИК, устанавливается - не позднее 1 июня 2024 года.

Кроме того, в пункте 50 «принимающая сторона вправе отказать той или иной делегации, команде, либо спортсмену в участии в ВИК, даже если заявка на участие была подана в установленное время, отказ сопровождается письменным объяснением причин».

12. Рекомендуется указать, кто подразумевается под принимающей стороной - Оргкомитет.

В пунктах 57 и 59 раздела «АККРЕДИТАЦИЯ УЧАСТНИКОВ ВИК» упоминается комиссия по аккредитации, однако из Положения не установлено кто входит в комиссию, кем она создается и чем регламентируется деятельность комиссии и главное, на основании чего комиссия принимает решение о допуске или отказе в допуске.

13. Рекомендуется опубликовать утвержденное Оргкомитетом Положение об Аккредитационной комиссии, либо включить все необходимые данные о ней в Положение ВИК.

В пункте 60, как и в пункте 15 устанавливаются возрастные ограничения для участников соревнований, однако не указан нижний порог

возраста для участников интеллектуальных видов спорта и видов спорта в программе конных скачек.

14. Рекомендуется определить минимальный возраст для этих категорий.

В пункте 63 раздела «ПОРЯДОК ТРАНСПОРТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ» впервые упоминается мандатная комиссия, но не уточняется, для чего создается комиссия, т.е. какие функции она выполняет.

15. Рекомендуется внести разъяснение о мандатной комиссии в раздел, предшествующий пункту 63, чтобы участники и другие лица понимали функции комиссии, и кто в нее входит.

В пункте 64 впервые упоминается судейский семинар, однако не указывается, для чего они создаются, кто входит в состав.

16. Рекомендуется внести информацию о судейском семинаре в разделе спортивной программы.

Кроме того, в пункте 64 впервые упоминается заседание Совета министров спорта. Включение разъяснений в документ поможет лучше понять роль Совета министров спорта и значимость его заседания для успешного проведения ВИК.

17. Рекомендуется внести информацию о заседании Совета министров спорта в целях и задачах ВИК, т.к. заседание связано с организацией или проведением спортивных соревнований.

В разделе «НАГРАЖДЕНИЕ» в пункте 65 оговаривается право Организационного комитета дополнительно устанавливать денежные вознаграждения либо ценные подарки для победителей и призеров ВИК, а также для других спортсменов по учрежденным номинациям, однако не уточняются критерии и условия, источник финансирования.

18. Рекомендуется обеспечить прозрачность Положения ВИК в части дополнительных вознаграждений; определить, при каких условиях и на основании каких критериев Организационный комитет может устанавливать дополнительные вознаграждения, механизм утверждения и распределения денежных вознаграждений и ценных подарков, указать источники финансирования (например, бюджет соревнований, спонсорские взносы и т.д.).

Раздел «ЦЕРЕМОНИИ ОТКРЫТИЯ И ЗАКРЫТИЯ ВИК» как и раздел «НАГРАЖДЕНИЕ» также требует доработки в связи с сокращением расходов, т.к. команды, завершившие соревнования в первые дни Игр, согласно Положению должны будут находиться в стране до завершения всех игр, чтобы принять участие в церемонии закрытия.

19. Рекомендуется ввести уточняющие данные касательно формы участников, кто именно из участников программ участвует в Церемонии открытия и закрытия.

Меры по минимизации коррупционных рисков помогут обеспечить прозрачность и подотчетность деятельности акционерного общества «Казспортиввест» в рамках подготовки и проведения 5-х Всемирных игр кочевников.

Вместе с тем, в ходе анализа, сообщений о фактах коррупции, мошенничества, неэтичного поведения, противоправных и противозаконных действий со стороны работников Общества, а также обращений физических и юридических лиц по факту проявления коррупции в Обществе не поступали. Актов прокурорского надзора не поступало.

Мониторинг сведений неправительственных и международных организаций, социальных сетей, данных социологических опросов и публикаций в средствах массовой информации показал, что в отношении деятельности Общества и ее работников информации не поступало.

На основании изложенного, **рекомендовано** также обсудить результаты внутреннего анализа коррупционных рисков в Положении ВИК и принять меры по их устранению в кратчайшие сроки. Кроме того, усилить контроль за размещаемой информацией на сайте ВИК. Выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности Общества провести в третьем квартале 2024 года.

Комплаенс – офицер

Г. Nietaliyeva

Ознакомлены:

Президент

Нуров Н.Ф.

Вице-президент

Устинов Д.Е.

Вице-президент

Кипшакбаев М.С.

Вице-президент

Кондыбаев А.К.

Перечень

должностей, подверженных коррупционным рискам

**Наименование объекта внутреннего анализа коррупционных рисков:
АО «Казспортинвест»**

№ п/п	Должность подверженная коррупционному риску	Должностные полномочия, содержащие коррупционные риски	Коррупционные риски
1	Президент	В соответствии с Уставом Общества, Президент является единоличным исполнительным органом Общества, который решает все вопросы его текущей деятельности, кроме тех, которые входят в исключительную компетенцию Единственного акционера и Совета директоров наличие права принимать решения и осуществлять организационно-хозяйственные функции	осуществление полномочий по управлению бюджетными средствами; возможность включения в бюджетную заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств; возможность оказания предпочтения определенным соискателям, поставщикам услуг; осуществление функций по отбору кадров, продвижению по службе и увольнению, по применению дисциплинарных мер и мер поощрения к работникам Общества; возможность создания «комфортных» или «дискомфортных» условий, избирательного представления положенных по службе благ, необоснованного наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии; возможность включения в НПА дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций; возможность разглашения сведений иным лицам
2	Вице-президент (Устинов Д.Е.)	наличие права принимать решения и осуществлять организационно-хозяйственные функции (в случае назначения вице-президента исполняющим обязанности президента, на время его отсутствия)	возможность включения в бюджетную заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств; возможность оказания предпочтения определенным соискателям, поставщикам услуг; возможность создания «комфортных» или «дискомфортных» условий, избирательного представления положенных по службе благ, необоснованного

			наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии; возможность включения в НПА дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций; возможность разглашения сведений иным лицам
3	Вице-президент (Кондыбаев А.К.)	наличие права принимать решения и осуществлять организационно-хозяйственные функции (в случае назначения вице-президента исполняющим обязанности президента, на время его отсутствия)	возможность включения в бюджетную заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств; возможность оказания предпочтения определенным соискателям, поставщикам услуг; возможность создания «комфортных» или «дискомфортных» условий, избирательного предоставления положенных по службе благ, необоснованного наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии; возможность включения в НПА дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций; возможность разглашения сведений иным лицам
4	Вице-президент (Кипшакбаев М.С.)	наличие права принимать решения и осуществлять организационно-хозяйственные функции (в случае назначения вице-президента исполняющим обязанности президента, на время его отсутствия)	возможность включения в бюджетную заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств; возможность оказания предпочтения определенным соискателям, поставщикам услуг; возможность создания «комфортных» или «дискомфортных» условий, избирательного предоставления положенных по службе благ, необоснованного наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии; возможность включения в НПА дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций; возможность разглашения сведений иным лицам

5	Начальник Секретариата		Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на управленческие решения; возможность разглашения сведений иным лицам
6	Начальник отдела экономики и финансов - главный бухгалтер (Жапарова С.А.)		Возможность включения в бюджетную заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств; возможность разглашения сведений иным лицам
7	Начальник отдела государственных закупок		Возможность произвольного планирования, ограничения конкуренции («подстройки» технических спецификаций и квалификационных требований, неконкурсного способа закупа, отклонения заявок по формальным основаниям, неверного расчета баллов, отмены закупок, демпинга цен приговоре заказчика и поставщика), не проведения контроля соответствия при исполнении договора, приемка несоответствующих ТРУ по фиктивным актам и их оплата
8	Начальник отдела административно-хозяйственной работы		Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на управленческие решения; возможность разглашения сведений иным лицам
9	Начальник юридического отдела		Возможность включения в ВНД дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций
10	Начальник отдела по организации соревнований, подготовки и управления объектами Игр		Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на управленческие решения
11	Начальник отдела размещения и питания		Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на управленческие решения
12	Начальник отдела документационного обеспечения, НР		Возможность «подстройки» конкурсных требований и представления конкурсных вопросов определенным соискателям; возможность оказания предпочтения определённым соискателям; возможность создания «комфортных»

			или «дискомфортных» условий, избирательного предоставления положенных по службе благ (материальных поощрений, отпусков, прочих), необоснованного наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии; возможность разглашения сведений иным лицам; возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на решения комиссий
13	Начальник отдела обеспечения безопасности и взаимодействия		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
14	Начальник отдела международного сотрудничества, взаимодействия		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
15	Начальник отдела аккредитации		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
16	Начальник отдела спортивной, ветеринарной медицины (допинг контроль)		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
17	Начальник отдела таможенных процедур и зооветеринарного контроля		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
18	Начальник отдела транспортного обеспечения		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
19	Начальник отдела Центр управления Играми		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
20	Начальник отдела церемоний награждений, встреч и проводов		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
21	Начальник отдела маркетинга		Возможность сокрытия или фальсификации информации,

			формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
22	Начальник отдела культурных, научных мероприятий и координации проекта "Бірлік керуені" и "Этноаул"		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
23	Начальник отдела по работе со СМИ, PR и телевещания		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
25	Начальник отдела по работе с волонтерами		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения
26	Начальник отдела билетных, туристских и зрительских программ		Возможность сокрытия или фальсификации информации, формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие управленческие решения

Комплаенс – офицер
АО «Казспортинвест»

Г. Нисталиева